

|      |                   |                  |      |    |     |         |
|------|-------------------|------------------|------|----|-----|---------|
| 40   |                   |                  |      | 1  | EUR |         |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0464.965.639 | Blz. | E. | D.  | VOL 1.1 |

**JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

NAAM: **KBC Ancora**

Rechtsvorm: **Comm. VA**

Adres: **Mgr. Ladeuzeplein**

Nr.: **15**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres \*: **www.kbcancora.be**

Ondernemingsnummer **0464.965.639**

DATUM **21/11/2011** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**31/10/2014**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/07/2013**

tot

**30/06/2014**

Vorig boekjaar van

**1/07/2012**

tot

**30/06/2013**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**Almancora Beheersmaatschappij NV 0473.812.039**

Mgr. Ladeuzeplein 15 , 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 12/01/2001

Vertegenwoordigd door :

Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

**KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548**

Bourgetlaan 40 , 1130 Brussel 13, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 28/10/2011- 31/10/2014

Vertegenwoordigd door :

Macq Olivier

Bourgetlaan 40 , 1130 Brussel 13, België

Bedrijfsrevisor

Lidmaatschapsnummer : A01568

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: **JAARVERSLAG, VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Totaal aantal neergelegde bladen: **32** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.1, 5.2.2, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.2, 5.3.3, 5.3.4, 5.3.5, 5.3.6, 5.4.1, 5.4.3, 5.5.2, 5.6, 5.8, 5.16, 5.17.1, 5.17.2, 6

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)



Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Franky Depickere**  
Vaste vertegenwoordiger

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-<br>nummer | Aard van de<br>opdracht<br>(A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|--------------------------|--|
|                                       |                          |  |

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

|  | Toel.         | Codes | Boekjaar                | Vorig boekjaar          |
|--|---------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVA</b>  |               |       |                         |                         |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....  |               | 20/28 | <u>2.441.765.970,02</u> | <u>2.589.815.970,02</u> |
| Oprichtingskosten .....  | 5.1           | 20    |                         |                         |
| Immateriële vaste activa .....                                   | 5.2           | 21    |                         |                         |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                              | 5.3           | 22/27 |                         |                         |
| Terreinen en gebouwen .....                                      |               | 22    |                         |                         |
| Installaties, machines en uitrusting .....                       |               | 23    |                         |                         |
| Meubilair en rollend materieel .....                             |               | 24    |                         |                         |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                            |               | 25    |                         |                         |
| Overige materiële vaste activa .....                             |               | 26    |                         |                         |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                     |               | 27    |                         |                         |
|  | 5.4/          |       |                         |                         |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                             | 5.5.1         | 28    | 2.441.765.970,02        | 2.589.815.970,02        |
| Verbonden ondernemingen .....                                    | 5.14          | 280/1 |                         |                         |
| Deelnemingen .....   |               | 280   |                         |                         |
| Vorderingen .....  |               | 281   |                         |                         |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding<br>bestaat ..... | 5.14          | 282/3 | 2.441.765.970,02        | 2.589.815.970,02        |
| Deelnemingen .....   |               | 282   | 2.441.765.970,02        | 2.589.815.970,02        |
| Vorderingen .....  |               | 283   |                         |                         |
| Andere financiële vaste activa .....                             |               | 284/8 |                         |                         |
| Aandelen .....   |               | 284   |                         |                         |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                    |               | 285/8 |                         |                         |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                                    |               | 29/58 | <u>39.279,04</u>        | <u>7.403,14</u>         |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....                    |               | 29    |                         |                         |
| Handelsvorderingen .....   |               | 290   |                         |                         |
| Overige vorderingen .....  |               | 291   |                         |                         |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....             |               | 3     |                         |                         |
| Voorraden .....  |               | 30/36 |                         |                         |
| Grond- en hulpstoffen .....                                      |               | 30/31 |                         |                         |
| Goederen in bewerking .....                                      |               | 32    |                         |                         |
| Gereed product .....   |               | 33    |                         |                         |
| Handelsgoederen .....  |               | 34    |                         |                         |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....                   |               | 35    |                         |                         |
| Vooruitbetalingen .....  |               | 36    |                         |                         |
| Bestellingen in uitvoering .....                                 |               | 37    |                         |                         |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....                 |               | 40/41 | 32.344,65               |                         |
| Handelsvorderingen .....   |               | 40    | 32.344,65               |                         |
| Overige vorderingen .....  |               | 41    |                         |                         |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                                     | 5.5.1/<br>5.6 | 50/53 |                         |                         |
| Eigen aandelen .....   |               | 50    |                         |                         |
| Overige beleggingen .....  |               | 51/53 |                         |                         |
| <b>Liquide middelen</b> .....                                    |               | 54/58 | 3.001,89                | 3.470,64                |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                              | 5.6           | 490/1 | 3.932,50                | 3.932,50                |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....                                   |               | 20/58 | 2.441.805.249,06        | 2.589.823.373,16        |

| PASSIVA  | Toel.   | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|---------|-------|------------------|------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....  |         | 10/15 | 2.038.975.508,84 | 2.012.582.577,48 |
| <b>Kapitaal</b> .....  | 5.7     | 10    | 2.021.871.293,00 | 2.021.871.293,00 |
| Geplaatst kapitaal .....   |         | 100   | 2.021.871.293,00 | 2.021.871.293,00 |
| Niet-opgevraagd kapitaal .....   |         | 101   |                  |                  |
| <b>Uitgiftepremies</b> .....   |         | 11    |                  |                  |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....   |         | 12    |                  |                  |
| <b>Reserves</b> .....  |         | 13    | 17.104.215,84    |                  |
| Wettelijke reserve .....   |         | 130   | 855.210,79       |                  |
| Onbeschikbare reserves .....   |         | 131   | 16.249.005,05    |                  |
| Voor eigen aandelen .....  |         | 1310  |                  |                  |
| Andere .....   |         | 1311  | 16.249.005,05    |                  |
| Belastingvrije reserves .....  |         | 132   |                  |                  |
| Beschikbare reserves .....   |         | 133   |                  |                  |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....                                      | (+)/(-) | 14    |                  | -9.288.715,52    |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....   |         | 15    |                  |                  |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....    |         | 19    |                  |                  |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....                          |         | 16    |                  |                  |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....                             |         | 160/5 |                  |                  |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....                                |         | 160   |                  |                  |
| Belastingen .....  |         | 161   |                  |                  |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....                                  |         | 162   |                  |                  |
| Overige risico's en kosten .....   | 5.8     | 163/5 |                  |                  |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....   |         | 168   |                  |                  |
| <b>SCHULDEN</b> .....  |         | 17/49 | 402.829.740,22   | 577.240.795,68   |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....                                     | 5.9     | 17    | 375.000.000,00   | 550.000.000,00   |
| Financiële schulden .....  |         | 170/4 | 375.000.000,00   | 550.000.000,00   |
| Achtergestelde leningen .....  |         | 170   |                  |                  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    |         | 171   |                  |                  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 |         | 172   |                  |                  |
| Kredietinstellingen .....  |         | 173   | 375.000.000,00   | 550.000.000,00   |
| Overige leningen .....   |         | 174   |                  |                  |
| Handelsschulden .....  |         | 175   |                  |                  |
| Leveranciers .....   |         | 1750  |                  |                  |
| Te betalen wissels .....   |         | 1751  |                  |                  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                              |         | 176   |                  |                  |
| Overige schulden .....   |         | 178/9 |                  |                  |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                  |         | 42/48 | 26.063.441,61    | 23.277.773,65    |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....              | 5.9     | 42    |                  |                  |
| Financiële schulden .....  |         | 43    | 25.839.080,67    | 23.085.422,62    |
| Kredietinstellingen .....  |         | 430/8 | 25.839.080,67    | 23.085.422,62    |
| Overige leningen .....   |         | 439   |                  |                  |
| Handelsschulden .....  |         | 44    | 157.890,24       | 134.154,67       |
| Leveranciers .....   |         | 440/4 | 157.890,24       | 134.154,67       |
| Te betalen wissels .....   |         | 441   |                  |                  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                              |         | 46    |                  |                  |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... | 5.9     | 45    |                  | 19,43            |
| Belastingen .....  |         | 450/3 |                  | 19,43            |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....  |         | 454/9 |                  |                  |
| Overige schulden .....   |         | 47/48 | 66.470,70        | 58.176,93        |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....  | 5.9     | 492/3 | 1.766.298,61     | 3.963.022,03     |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....  |         | 10/49 | 2.441.805.249,06 | 2.589.823.373,16 |

## RESULTATENREKENING

|  | Toel. | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....   |       | 70/74 | 112.442,31    |                |
| Omzet .....  | 5.10  | 70    |               |                |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)  |       | 71    |               |                |
| Geproduceerde vaste activa .....   |       | 72    |               |                |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....   | 5.10  | 74    | 112.442,31    |                |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....  |       | 60/64 | 2.261.446,78  | 2.409.485,01   |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....   |       | 60    |               |                |
| Aankopen .....   |       | 600/8 |               |                |
| Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)  |       | 609   |               |                |
| Diensten en diverse goederen .....   |       | 61    | 2.260.231,28  | 2.408.217,52   |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)   | 5.10  | 62    |               |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....  |       | 630   |               |                |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)                           |       | 631/4 |               |                |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)  | 5.10  | 635/7 |               |                |
| Andere bedrijfskosten .....  | 5.10  | 640/8 | 1.215,50      | 1.267,49       |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....  |       | 649   |               |                |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)  |       | 9901  | -2.149.004,47 | -2.409.485,01  |
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....  |       | 75    | 15.751.334,96 | 82.216.380,86  |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....  |       | 750   |               | 82.216.380,00  |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....   |       | 751   | 1.334,96      | 0,86           |
| Andere financiële opbrengsten .....  | 5.11  | 752/9 | 15.750.000,00 |                |
| <b>Financiële kosten</b> .....   | 5.11  | 65    | 23.164.399,13 | 29.006.542,16  |
| Kosten van schulden .....  |       | 650   | 23.163.558,53 | 29.006.436,41  |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-) |       | 651   |               |                |
| Andere financiële kosten .....   |       | 652/9 | 840,60        | 105,75         |
| <b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> .....(+)/(-)   |       | 9902  | -9.562.068,64 | 50.800.353,69  |

|  | Toel. | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------|----------------|
| <b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....  |       | 76    | 70.225.159,78 |                |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....                  |       | 760   |               |                |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....  |       | 761   | 70.225.159,78 |                |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....   |       | 762   |               |                |
| Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....  |       | 763   |               |                |
| Andere uitzonderlijke opbrengsten .....  |       | 764/9 |               |                |
| <b>Uitzonderlijke kosten</b> .....   |       | 66    | 34.270.159,78 |                |
| Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... |       | 660   |               |                |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....  |       | 661   |               |                |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten   |       |       |               |                |
| Toevoegingen (bestedingen) .....   |       | 662   |               |                |
| Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....   |       | 663   | 34.270.159,78 |                |
| Andere uitzonderlijke kosten .....   | 5.11  | 664/8 |               |                |
| Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....   |       | 669   |               |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....   |       | 9903  | 26.392.931,36 | 50.800.353,69  |
| <b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....  |       | 780   |               |                |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....   |       | 680   |               |                |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....  |       | 67/77 |               |                |
| Belastingen .....  | 5.12  | 670/3 |               |                |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....                                     |       | 77    |               |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....  |       | 9904  | 26.392.931,36 | 50.800.353,69  |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....  |       | 789   |               |                |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....   |       | 689   |               |                |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....   |       | 9905  | 26.392.931,36 | 50.800.353,69  |

**RESULTAATVERWERKING**

|  | Codes  | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--|--------|---------------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies).....(+)/(-)</b>                  | 9906   | 17.104.215,84 | -9.288.715,52  |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar.....(+)/(-)        | (9905) | 26.392.931,36 | 50.800.353,69  |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar.....(+)/(-) | 14P    | -9.288.715,52 | -60.089.069,21 |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen .....</b>                  | 791/2  |               |                |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....                 | 791    |               |                |
| aan de reserves .....  | 792    |               |                |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen .....</b>                   | 691/2  | 17.104.215,84 |                |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....                 | 691    |               |                |
| aan de wettelijke reserves .....                                 | 6920   | 855.210,79    |                |
| aan de overige reserves .....                                    | 6921   | 16.249.005,05 |                |
| <b>Over te dragen winst (verlies) .....</b> (+)/(                | (14)   |               | -9.288.715,52  |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies .....</b>           | 794    |               |                |
| <b>Uit te keren winst .....</b>                                  | 694/6  |               |                |
| Vergoeding van het kapitaal .....                                | 694    |               |                |
| Bestuurders of zaakvoerders .....                                | 695    |               |                |
| Andere rechthebbenden .....                                      | 696    |               |                |

|   | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|---|-------|------------------|------------------|
| <b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>   |       |                  |                  |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                        | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.818.253.932,20 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>  |       |                  |                  |
| Aanschaffingen.....   | 8362  |                  |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                               | 8372  | 218.275.159,78   |                  |
| Overboeking van een post naar een andere .....                              | 8382  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....                        | 8392  | 3.599.978.772,42 |                  |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                                 | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>  |       |                  |                  |
| Geboekt .....   | 8412  |                  |                  |
| Verworven van derden .....  | 8422  |                  |                  |
| Afgeboekt .....   | 8432  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                              | 8442  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| Meerwaarde per einde van het boekjaar .....                                 | 8452  |                  |                  |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....                        | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.228.437.962,18 |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>  |       |                  |                  |
| Geboekt .....   | 8472  |                  |                  |
| Teruggenomen .....  | 8482  | 70.225.159,78    |                  |
| Verworven van derden .....  | 8492  |                  |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                  | 8502  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....                              | 8512  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....                        | 8522  | 1.158.212.802,40 |                  |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....                   | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                  |
| Mutaties tijdens het boekjaar .....   | 8542  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....                   | 8552  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                            | (282) | 2.441.765.970,02 |                  |
| <b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN</b> |       |                  |                  |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....                            | 283P  | xxxxxxxxxxxxxxxx |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>  |       |                  |                  |
| Toevoegingen .....  | 8582  |                  |                  |
| Terugbetalingen.....  | 8592  |                  |                  |
| Geboekte waardeverminderingen .....   | 8602  |                  |                  |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....                                     | 8612  |                  |                  |
| Wisselkoersverschillen .....  | 8622  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| Overige mutaties .....  | 8632  |                  |                  |
|   |       |                  |                  |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....                             | (283) |                  |                  |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....   | 8652  |                  |                  |



**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten |       |         | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |          |                             |                |
|---|--------------------------------------|-------|---------|---|----------|-----------------------------|----------------|
|   | rechtstreeks                         |       | dochter | Jaarrekening per                                      | Muntcode | Eigen vermogen              | Nettoresultaat |
|   | Aantal                               | %     | %       |   |          | (+) of (-)<br>(in eenheden) |                |
| <b>KBC Groep (geconsolideerd) NV</b><br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515                 |                                      |       |         | 31/12/2013  | EUR      | 11.826.458.065              | 1.014.937.416  |
| Incl.eigen aandelen gehouden door groep   | 77516380                             | 18,57 | 0,00    |   |          |                             |                |
| Excl.eigen aandelen gehouden door groep   | 77516380                             | 18,57 | 0,00    |   |          |                             |                |





**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

|   | Codes       | Boekjaar |
|---|-------------|----------|
| Financiële schulden .....   | 8801        |          |
| Achtergestelde leningen .....   | 8811        |          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....   | 8821        |          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                      | 8831        |          |
| Kredietinstellingen .....   | 8841        |          |
| Overige leningen .....  | 8851        |          |
| Handelsschulden .....   | 8861        |          |
| Leveranciers .....  | 8871        |          |
| Te betalen wissels .....  | 8881        |          |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                   | 8891        |          |
| Overige schulden .....  | 8901        |          |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b> | <b>(42)</b> |          |

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

|  |             |                       |
|--|-------------|-----------------------|
| Financiële schulden .....  | 8802        | 175.000.000,00        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8812        |                       |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8822        |                       |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8832        |                       |
| Kredietinstellingen .....  | 8842        | 175.000.000,00        |
| Overige leningen .....   | 8852        |                       |
| Handelsschulden .....  | 8862        |                       |
| Leveranciers .....   | 8872        |                       |
| Te betalen wissels .....   | 8882        |                       |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8892        |                       |
| Overige schulden .....   | 8902        |                       |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b> | <b>8912</b> | <b>175.000.000,00</b> |

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

|  |             |                       |
|--|-------------|-----------------------|
| Financiële schulden .....  | 8803        | 200.000.000,00        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8813        |                       |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                      | 8823        |                       |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                   | 8833        |                       |
| Kredietinstellingen .....  | 8843        | 200.000.000,00        |
| Overige leningen .....   | 8853        |                       |
| Handelsschulden .....  | 8863        |                       |
| Leveranciers .....   | 8873        |                       |
| Te betalen wissels .....   | 8883        |                       |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                                | 8893        |                       |
| Overige schulden .....   | 8903        |                       |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b> | <b>8913</b> | <b>200.000.000,00</b> |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|  | Codes       | Boekjaar |
|--|-------------|----------|
| Financiële schulden .....  | 8921        |          |
| Achtergestelde leningen .....  | 8931        |          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    | 8941        |          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 | 8951        |          |
| Kredietinstellingen .....  | 8961        |          |
| Overige leningen .....   | 8971        |          |
| Handelsschulden .....  | 8981        |          |
| Leveranciers .....   | 8991        |          |
| Te betalen wissels .....   | 9001        |          |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....                              | 9011        |          |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....              | 9021        |          |
| Overige schulden .....   | 9051        |          |
| <b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b> | <b>9061</b> |          |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

|   |             |                       |
|---|-------------|-----------------------|
| Financiële schulden .....   | 8922        | 375.000.000,00        |
| Achtergestelde leningen .....   | 8932        |                       |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....   | 8942        |                       |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....  | 8952        |                       |
| Kredietinstellingen .....   | 8962        | 375.000.000,00        |
| Overige leningen .....  | 8972        |                       |
| Handelsschulden .....   | 8982        |                       |
| Leveranciers .....  | 8992        |                       |
| Te betalen wissels .....  | 9002        |                       |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....   | 9012        |                       |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....  | 9022        |                       |
| Belastingen.....  | 9032        |                       |
| Bezoldigingen en sociale lasten.....  | 9042        |                       |
| Overige schulden .....  | 9052        |                       |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b> | <b>9062</b> | <b>375.000.000,00</b> |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** *(post 450/3 van de passiva)*

|  |      |
|--|------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  |

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 van de passiva)*

|  |      |
|--|------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen rente

Boekjaar

1.766.298,61

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen ..... 740

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9086

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... 9087

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9088

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen ..... 620

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen ..... 621

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... 622

Andere personeelskosten ..... 623

Ouderdoms- en overlevingspensioenen ..... 624

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-) 635

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt ..... 9110

Teruggenomen ..... 9111

Op handelsvorderingen

Geboekt ..... 9112

Teruggenomen ..... 9113

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen ..... 9115

Bestedingen en terugnemingen ..... 9116

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen ..... 640

Andere ..... 641/8 1.215,50 1.267,49

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten ..... 9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9098

Kosten voor de onderneming ..... 617







**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

|   | Codes | Boekjaar       |
|---|-------|----------------|
| <b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN.</b>                                   | 9149  |                |
| <b>Waarvan</b>  |       |                |
| Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....   | 9150  |                |
| Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....  | 9151  |                |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....  | 9153  |                |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>   |       |                |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b> |       |                |
| Hypotheken  |       |                |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  | 9161  |                |
| Bedrag van de inschrijving .....  | 9171  |                |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....   | 9181  |                |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....  | 9191  | 809.358.259,50 |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....   | 9201  |                |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>         |       |                |
| Hypotheken  |       |                |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  | 9162  |                |
| Bedrag van de inschrijving .....  | 9172  |                |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....   | 9182  |                |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....  | 9192  |                |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....   | 9202  |                |
| <b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>   |       |                |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>  |       |                |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>  |       |                |
| <b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>   |       |                |
| Gekochte (te ontvangen) goederen .....  | 9213  |                |
| Verkochte (te leveren) goederen .....   | 9214  |                |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  | 9215  |                |
| Verkochte (te leveren) deviezen .....   | 9216  |                |

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN****BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg in Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Zij hebben het voorwerp van hun vordering intussen enigszins bijgesteld, om rekening te houden met de verkoop door KBC Ancora van 4,7 miljoen KBC Groep-aandelen in november 2013.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verdere verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 |          |

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

KBC Ancora is lid van een BTW-eenheid.

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|   | Codes   | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|---|---------|------------------|------------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>  |         |                  |                  |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....  | (280/1) |                  |                  |
| Deelnemingen .....  | (280)   |                  |                  |
| Achtergestelde vorderingen .....  | 9271    |                  |                  |
| Andere vorderingen .....  | 9281    |                  |                  |
| <b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....   | 9291    |                  |                  |
| Op meer dan één jaar .....  | 9301    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9311    |                  |                  |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....  | 9321    |                  |                  |
| Aandelen .....  | 9331    |                  |                  |
| Vorderingen .....   | 9341    |                  |                  |
| <b>Schulden</b> .....   | 9351    |                  |                  |
| Op meer dan één jaar .....  | 9361    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9371    |                  |                  |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>   |         |                  |                  |
| Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen ..... | 9381    |                  |                  |
| Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming ..... | 9391    |                  |                  |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....  | 9401    |                  |                  |
| <b>Financiële resultaten</b>  |         |                  |                  |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....   | 9421    |                  |                  |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....  | 9431    |                  |                  |
| Andere financiële opbrengsten .....   | 9441    |                  |                  |
| Kosten van schulden .....   | 9461    |                  |                  |
| Andere financiële kosten .....  | 9471    |                  |                  |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>  |         |                  |                  |
| Verwezenlijkte meerwaarden .....  | 9481    |                  |                  |
| Verwezenlijkte minderwaarden .....  | 9491    |                  |                  |
| <b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>  |         |                  |                  |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....  | (282/3) | 2.441.765.970,02 | 2.589.815.970,02 |
| Deelnemingen .....  | (282)   | 2.441.765.970,02 | 2.589.815.970,02 |
| Achtergestelde vorderingen .....  | 9272    |                  |                  |
| Andere vorderingen .....  | 9282    |                  |                  |
| <b>Vorderingen</b> .....  | 9292    |                  |                  |
| Op meer dan één jaar .....  | 9302    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9312    |                  |                  |
| <b>Schulden</b> .....   | 9352    |                  |                  |
| Op meer dan één jaar .....  | 9362    |                  |                  |
| Op hoogstens één jaar .....   | 9372    |                  |                  |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9505  | 14.491,89 |
| 95061 |           |
| 95062 |           |
| 95063 | 1.250,00  |
| 95081 |           |
| 95082 |           |
| 95083 |           |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

## WAARDERINGSREGELS

Het boekjaar loopt van 01 juli tot en met 30 juni.

Oprichtingskosten worden geboekt tegen aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

In toepassing van het boekhoudkundig continuïteitsbeginsel worden de historische boekwaardes behouden voor deelnemingen bekomen ingevolg de inbreng van bedrijfstukken / inbreng van algemeenheid.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De bijkomende kosten bij aanschaffing worden onmiddellijk ten laste genomen.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

De aanschaffingswaarde wordt bepaald volgens de methode van individualisering.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuaireel rendement bij aankoop.

M.b.t. niet-vastrentende effecten (vnl. aandelen) worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Liquide middelen (tegoeden op zichtrekening) worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het kapitaal, de herwaarderingsmeerwaarden en de reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Herwaarderingsmeerwaarden worden overgeboekt naar belaste reserves ingeval van realisatie van het desbetreffend actief.

Voorzieningen beogen naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken, die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat. Voorzieningen worden teruggenomen indien ze niet meer geheel of gedeeltelijk noodzakelijk zijn.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**JAARVERSLAG*****Balans op 30 juni 2014***

Het balanstotaal van KBC Ancora op 30 juni 2014 bedraagt 2.441,8 miljoen euro, 148,0 miljoen euro minder dan het vorige boekjaar.

**Activa**

De activa bestaan nagenoeg volledig uit een belangrijke participatie in KBC Groep.

In het afgelopen boekjaar verkocht KBC Ancora 4.700.000 KBC Groep-aandelen, waarbij 184 miljoen euro middelen werden vrijgemaakt.

Op balansdatum bezit KBC Ancora 77.516.380 KBC Groep-aandelen.

KBC Ancora heeft een participatie van 18,6 % in KBC Groep. Deze kwalificeert als een 'deelneming' in de zin van artikel 13 W.Venn, en vormt boekhoudkundig een financieel vast actief.

**Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep-aandelen****Algemeen**

De Belgische boekhoudregels vormen het op KBC Ancora toepasselijke boekhoudkundig regelgevend kader.

Voor de KBC Groep-aandelen, die voor KBC Ancora een financieel vast actief vormen, betekent dit dat waardeverminderingen moeten worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden (in casu: KBC Groep).

**Analyse van de Raad van Bestuur**

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van de statutaire zaakvoerder van oordeel dat er sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden. Begin 2009 werd beslist om de (toenmalige) gemiddelde boekwaarde terug te brengen van 46,4 euro tot 31,5 euro per KBC Groep-aandeel, een bedrag dat overeenstemde met de (geauditeerde) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel per 31.12.2008 (volgens de op KBC Groep toepasselijke IFRS regels).

Sindsdien heeft de Raad van Bestuur van de statutair zaakvoerder de boekwaarde per KBC Groep-aandeel ongewijzigd behouden op 31,5 euro.

Op 27.08.2014 besliste de Raad van Bestuur om de waarde van deze aandelen ook per 30 juni 2014 op 31,5 euro per KBC Groep-aandeel te behouden.

Ter informatie kan meegegeven worden dat de beurskoers van het KBC Groep-aandeel sinds 1 augustus 2013 boven de gemiddelde boekwaarde van 31,5 euro noteert en het aangepast nettoresultaat van KBC Groep over de afgelopen twee boekjaren respectievelijk 1,50 miljard euro (2012) en 1,0 miljard euro (2013) bedroeg. Over de eerste zes maanden van 2014 bedroeg het aangepaste nettoresultaat van KBC Groep 714 miljoen euro.

Inzake de liquiditeitspositie van KBC Ancora wordt er op gewezen dat de recurrente inkomsten van KBC Ancora in hoofdzaak bestaan uit de dividenden die zij ontvangt uit haar deelneming in KBC Groep.

Indien KBC Ancora in een boekjaar geen dividend ontvangt uit haar deelneming in KBC Groep, zal ook KBC Ancora geen dividend uitbetalen. Indien KBC Ancora in een daarop



## JAARVERSLAG

volgend boekjaar opnieuw KBC Groep-dividenden ontvangt, zal haar overgedragen resultaat verrekend worden bij de bepaling van de uitkeerbare winst.

KBC Groep heeft de intentie bekend gemaakt om over 2014 een dividend van maximum 2,00 euro per aandeel na te streven (voor zover de beschikbare winst van het betrokken boekjaar dat toelaat) en om over 2015 geen dividend te betalen. In die veronderstelling zal KBC Ancora het boekjaar 2015/2016 afsluiten met een verlies en uiteraard zelf geen dividend uitkeren. KBC Ancora zal dan in boekjaar 2015/2016 een beroep doen op schuldfinanciering voor de financiering van haar werkingskosten en interestkosten.

In het kader van de beoordeling door de Raad van Bestuur van de boekhoudkundige waardering van de KBC Groep-aandelen, die het financieel vast actief van KBC Ancora uitmaken, vormt de raad zich bij haar analyse van 'de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap' eveneens een beeld inzake toekomstverwachtingen van de hierboven beschreven parameters. Gebaseerd op deze factoren acht de Raad van Bestuur geen aanpassing van de boekwaarde van de KBC Groep-aandelen noodzakelijk.

### Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.039,0 miljoen euro, een stijging met 26,4 miljoen euro of 1,3 % ten opzichte van het vorige boekjaar.

De winst van het afgelopen boekjaar (26,4 miljoen euro) wordt verrekend met het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-9,3 miljoen euro), zodat KBC Ancora het boekjaar afsluit met een eigen vermogen dat bestaat uit een kapitaal van 2.021,9 miljoen euro, een wettelijke reserve van 0,9 miljoen euro en een onbeschikbare reserve van 16,2 miljoen euro. Deze onbeschikbare reserve strekt ertoe om de impact van de gedeeltelijke terugname (ten belope van 35,955 miljoen euro) van de eerder aangelegde belangrijke waardevermindering op de mogelijkheid voor KBC Ancora om dividenden uit te keren, te neutraliseren. Het resterende saldo (ten belope van 19,7 miljoen euro) zal worden geneutraliseerd bij de verwerking van het eerstvolgende te bestemmen winstsaldo (zie rubriek **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.**)

Sinds juli 2013 heeft KBC Ancora een nieuwe kredietverstrekker voor 325 miljoen euro leningen, die voorheen door KBC Bank werden verstrekt. De voorwaarden inzake looptijd en rentevoeten bleven ongewijzigd.

De middelen die vrijkwamen uit de verkoop van 4,7 miljoen KBC groep-aandelen in november 2013 werden in hoofdzaak aangewend om een lening van 175 miljoen euro, die verstrekt werd door KBC Bank, in te kopen met een discount van 15,8 miljoen euro (9 % ten opzichte van de nominale waarde). Het saldo werd onder meer aangewend om de verlopen interest op de betrokken lening (5,1 miljoen euro) te betalen.

De financiële schulden bij kredietinstellingen daalden per saldo met 172,2 miljoen euro en bedragen 400,8 miljoen euro. Hiervan heeft 375 miljoen euro betrekking op langlopende kredieten met vaste rentevoeten, met vervaldatum in 2017 (175 miljoen euro), in 2022 (100 miljoen euro) en in 2027 (100 miljoen euro). Het saldo (25,8 miljoen euro) bestaat uit kortetermijnopnames.

Er werden zakelijke zekerheden verstrekt onder de vorm van een pand op KBC Groep-aandelen. In totaal heeft KBC Ancora pand verleend op 25,7 miljoen KBC Groep-aandelen. Het pand heeft betrekking op 375 miljoen euro lange termijnschulden.

De andere schulden op minder dan 1 jaar bedragen 0,2 miljoen euro.

De passiva op overlopende rekeningen (1,8 miljoen euro) betreffen geproorateerde interestlasten.

**JAARVERSLAG****Resultatenrekening over boekjaar 2013/2014**

KBC Ancora realiseerde over boekjaar 2013/2014 een winst van 26,4 miljoen euro, wat overeenkomt met 0,34 euro per aandeel.

**Opbrengsten**

KBC Ancora realiseerde in het afgelopen boekjaar 86,1 miljoen euro opbrengsten of 1,10 euro per aandeel.

**Opbrengsten uit financiële vaste activa**

KBC Groep besliste om over boekjaar 2013 geen dividend uit te keren in 2014. Daardoor realiseerde KBC Ancora geen opbrengsten op haar financiële vaste activa, die volledig bestaan uit een participatie in KBC Groep.

**Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa**

In november 2013 verkocht KBC Ancora 4,7 miljoen KBC Groep-aandelen. Op de betrokken aandelen werd in 2009 een waardevermindering aangelegd, die omwille van de verkoop van aandelen dient teruggenomen te worden. Deze terugname bedraagt 70,2 miljoen euro.

Omdat de verkoopprijs van de KBC Groep-aandelen evenwel lager lag dan hun oorspronkelijke boekwaarde (voor aanleg van waardevermindering) dient er boekhoudkundig tevens een minderwaarde bij realisatie van deze aandelen geboekt te worden. Deze bedraagt 34,3 miljoen euro (zie rubriek 0 *Minderwaarden op de realisatie van KBC Groep-aandelen*).

Per saldo realiseert KBC Ancora bij deze verkoop een positief resultaat van 35,955 miljoen euro.

**Andere opbrengsten**

De andere opbrengsten bedroegen 15,9 miljoen euro en werden in hoofdzaak bepaald door een discount van 15,8 miljoen euro (i.e. 9 % ten opzichte van de nominale waarde) bij de inkoop van de lening van 175 miljoen euro in november 2013.

**Kosten**

De totale kosten van KBC Ancora bedroegen 59,7 miljoen euro of 0,76 euro per aandeel.

**Kosten binnen de kostendelende vereniging met Cera**

KBC Ancora richtte in 2001 met Cera een kostendelende vereniging op met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kosten binnen de kostendelende vereniging wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een pro-ratadeel van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten.

Afgelopen boekjaar bedroegen de kosten in het kader van de kostendelende vereniging 1,57 miljoen euro, wat 0,03 miljoen euro meer is dan in het vorige boekjaar.

## JAARVERSLAG

### Kosten van schulden

De kosten van schulden bedroegen 23,2 miljoen euro, wat 5,8 miljoen euro minder is dan in het vorige boekjaar. Deze daling is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de inkoop van de lening van 175 miljoen euro in november 2013. Hierdoor daalden de schulden en de verschuldigde intrestlasten in het afgelopen boekjaar in belangrijke mate.

### Minderwaarden op de realisatie van KBC Groep-aandelen

Bij de verkoop van 4,7 miljoen KBC Groep-aandelen in november 2013 realiseerde KBC Ancora per saldo een positief resultaat van 35,955 miljoen euro.

Boekhoudkundig neemt dit, zoals reeds vermeld (zie rubriek 0 *Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa*), de vorm aan van enerzijds een terugname van waardeverminderingen op de betrokken aandelen ten belope van 70,2 miljoen euro en anderzijds een minderwaarde bij realisatie van deze aandelen ten belope van 34,3 miljoen euro.

### Overige werkingskosten

De overige werkingskosten bedroegen 0,7 miljoen euro, wat 0,2 miljoen euro minder is dan in het vorige boekjaar. Zij bestonden onder meer uit de kosten inzake beursnotering en het zaakvoerderschap.

### Belastingen

KBC Ancora is over het afgelopen boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

## **Resultaat en voorstel tot resultaatverwerking**

Enerzijds werd in het afgelopen boekjaar een winst gemaakt van 26,4 miljoen euro, anderzijds bedroeg het overgedragen verlies uit het vorige boekjaar 9,3 miljoen euro. De te bestemmen winst bedraagt daardoor op het einde van het boekjaar 17,1 miljoen euro.

Artikel 616 van het Wetboek van vennootschappen verplicht tot de jaarlijkse aanleg van een wettelijke reserve van 5 % van de nettowinst van het boekjaar (i.c. na verrekening van het overgedragen verlies), totdat de wettelijke reserve 10 % van het maatschappelijk kapitaal bedraagt. De reservering voor de wettelijke reserve over het afgelopen boekjaar bedraagt daarom 0,9 miljoen euro. De aanleg van een wettelijke reserve vormt geen economische kost in hoofde van de KBC Ancora-aandeelhouders. Deze middelen blijven immers in het vermogen van KBC Ancora.

Ondanks het feit dat, na de verrekening van het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-9,3 miljoen euro) met de winst van het boekjaar (26,4 miljoen euro), KBC Ancora een positief boekhoudkundig te bestemmen winstsaldo van 17,1 miljoen euro heeft, wordt voorgesteld om over het afgelopen boekjaar geen dividend uit te keren.

Het resultaat voor boekjaar 2013/2014 bevat immers een gedeeltelijke terugname van een belangrijke waardevermindering die per 31 maart 2009 werd aangelegd. Destijds werd de negatieve impact van deze waardevermindering op de mogelijkheid voor KBC Ancora om dividenden uit te keren geneutraliseerd. Daarbij werd reeds aangegeven dat ook de impact van een latere gehele of gedeeltelijke terugname van de waardevermindering zou worden geneutraliseerd (zie persbericht KBC Ancora dd. 4 mei 2009).

Om die reden wordt aan de algemene vergadering voorgesteld om het positieve resultaat op de verkoop van de 4,7 miljoen KBC Groep-aandelen in november 2013, dat per saldo 35,955 miljoen euro bedraagt, niet als dividend uit te keren, maar onbeschikbaar te maken. Concreet wordt voorgesteld om het resultaat van het boekjaar (26,4 miljoen euro), na

**JAARVERSLAG**

verrekening van het verlies van het voorgaande boekjaar (-9,3 miljoen euro) en de aanleg van de wettelijke reserve (0,9 miljoen euro), ten belope van het saldo (16,2 miljoen euro) toe te voegen aan de onbeschikbare reserves. Bij de verwerking van het eerstvolgende te bestemmen winstsaldo zal voorgesteld worden om het saldo van 19,7 miljoen euro onbeschikbaar te maken.

Aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders zal worden voorgesteld om, na verrekening van het resultaat van het boekjaar (26,4 miljoen euro) met het overgedragen verlies uit voorgaand boekjaar (-9,3 miljoen euro), een bedrag van 0,9 miljoen euro toe te voegen aan de wettelijke reserve en het saldo (16,2 miljoen euro) toe te voegen aan een onbeschikbare reserve.

***Geen geconsolideerde jaarrekening KBC Ancora***

KBC Ancora beschikt slechts over één participatie in een andere onderneming, met name een participatie in KBC Groep. Over deze onderneming heeft KBC Ancora noch controle in rechte, noch controle in feite. Bijgevolg dient KBC Ancora geen geconsolideerde jaarrekening op te stellen.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Bourgetlaan 40  
1130 Brussel  
België

Tel. +32 (0)2 708 43 00  
Fax +32 (0)2 708 43 99  
www.kpmg.be

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van KBC Ancora  
Comm. V.A. over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2014**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2014, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

**Verslag over de jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van KBC Ancora Comm. V.A. ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2014, opgesteld in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelstel. Deze jaarrekening omvat de balans op 30 juni 2014, de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.441.805.249,06 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 26.392.931,36.

*Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelstel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van KBC Ancora Comm. V.A. over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2014*

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap op 30 juni 2014, evenals van haar resultaten voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

*Paragraaf ter benadrukking van een bepaalde aangelegenheid*

Wij vestigen de aandacht op de jaarrekening waarin is uiteengezet dat de waarde van de activa van KBC Ancora Comm.V.A. alsook haar liquiditeit en resultaten afhankelijk zijn van de evoluties met betrekking tot KBC Groep, en derhalve ook van de specifieke risico's waaraan KBC Groep onderhevig is. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

**Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook van het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

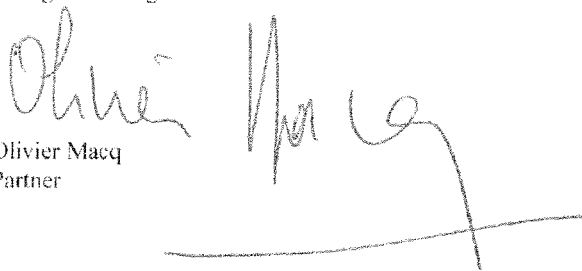
**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van KBC  
Ancora Comm. V.A. over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2014*

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 27 augustus 2014

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Olivier Macq  
Partner

**BIJKOMENDE INFO**

De activa van KBC Ancora bestaan nagenoeg uitsluitend uit een participatie in KBC Groep. De waarde van de activa van KBC Ancora, evenals haar liquiditeiten en haar resultaten, zijn afhankelijk van de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.