

Adviesverlening, vorming en netwerking voor agrarische coöperaties 2019-2020



Cera, dienstverlening coöperatief ondernemen



Adviesverlening, vorming en netwerking voor agrarische coöperaties

Bent u bestuurder, lid of werknemer van een agrarische coöperatie? Of wilt u er een oprichten?

Cera en het **Innovatiesteunpunt** slaan de handen in elkaar om agrarische coöperaties te ondersteunen. Wij bieden:

1. **Advisering en begeleiding**
2. **Vorming, ontmoeting en sensibilisering**
3. **Onderzoek en ontwikkeling**

We werken daarbij **op vraag en op maat**. Zowel voor gevestigde coöperaties als voor starters. Contacteer ons en wij helpen u verder.



Cera is een door de Vlaamse overheid erkende dienstverlener voor de **kmo-portefeuille** voor de pijlers advies en opleiding. Dat wil zeggen dat agrarische coöperaties die voldoen aan de criteria qua ondernemingsgrootte in aanmerking komen voor een subsidiëring. Alle info op www.kmo-portefeuille.be. Vragen hierover? Contacteer ons.

Ontmoetings- en infomomenten

Cera organiseert verschillende ontmoetings-, info-, en uitwisselings-momenten voor coöperaties. Regelmatig met een specifieke agrarische invalshoek.

- **Cera Coop Explore:** bezoek aan en uitwisseling met een binnenlandse coöperatie. Zo leerden we reeds o.a. de veiling van Wépion, Fromagerie des Tourelles, Coprosain, Het Hinkelspel en het warmtenetwerk van Malempré kennen.
- ☒ **Cera Coop Tour:** bezoek aan en uitwisseling met buitenlandse coöperaties. In 2014 ontdekten we de kracht van machinerings (CUMA) en coöperatieve producentenwinkels in Frankrijk. In 2018 gingen we naar Zweden om inspiratie op te doen voor duurzamere voedselproductie en -consumptie.
- **Forum agrarische coöperaties:** jaarlijks netwerk- en overlegmoment voor voorzitters en algemeen directeurs van Belgische agrarische coöperaties.

Via onze nieuwsbrief en de kalender op www.cera.coop/nl/Cooperaties blijft u op de hoogte van actuele evoluties en interessante activiteiten.

Adviesverlening

Wij adviseren en begeleiden zowel:

- **nieuwe coöperaties, producentenorganisaties of samenwerkingsverbanden:** met specifieke vragen of volledige begeleiding bij oprichting
- **bestaande coöperaties**

over deze topics:

- **coöperatief ondernemingsmodel:** coöperatieve identiteit, vertaling coöperatieve principes en waarden in ondernemingsmodel, missie en visie, strategiebepaling, stakeholders- en vennotenanalyse, organisatiemodel.
- **juridisch advies:** rechtsvorm, vennootschap met sociaal oogmerk, statuten, huishoudelijk reglement/aandeelhoudersovereenkomsten, samenwerkingsovereenkomsten, prospectus, erkenning NRC, vennotenadministratie, toe- en uittreden van vennoten, diverse juridische coöperatieve vragen.
- **financieel advies:** coöperatief business- en financieel plan, kapitalisering, scheidingsaandeel, financieel beleid (boordinstrumenten voor planning en opvolging)
- ☐ **governance:** goed bestuur, stakeholders- en vennotenmanagement, vennotenbetrokkenheid, communicatie, participatie en inspraak, spanningen bij vennoten/groepen van vennoten.

Contacteer ons voor meer info, een afspraak of een offerte.

Vorming

1. Open cursus voor bestuurders

"Ik leer enorm veel bij, en de uitwisseling met de bestuurders van andere coöperaties is zeker een verrijking. Het doet me met een andere bril naar onze coöperatie kijken."
(deelnemer)

Bent u al jarenlang bestuurder in een agrarische coöperatie of bent u het nog maar net? Dan is deze bestuurderscursus hét middel om uw kennis op te frissen, te verdiepen of te verwerven. Samen met andere bestuurders krijgt u van verschillende experts een praktijkgerichte en interactieve opleiding rond vier basisthema's. We nemen ook uitgebreid de tijd om uit te wisselen met collega-bestuurders van andere coöperaties. De opleidingen vinden plaats bij verschillende agrarische coöperaties.

Deze cursus maakt de bestuurder vertrouwd met de voornaamste opdrachten, focust op de aandachtspunten van en voor bestuurders en verwerft inzichten om zijn mandaat nog beter uit te voeren in volgende vier modules:

- Missie, visie en strategie
- Coöperatieve identiteit en goed bestuur
- Organisatie van de ledenbeweging
- Toezicht op het (financiële) beleid (voor deze module is een basiskennis balanslezen vereist)

Deze tweejaarlijkse cursus werd georganiseerd in de winter van 2017-2018 en vindt opnieuw plaats in 2019-2020.

Daarnaast organiseren we vervolmakingsavonden voor bestuurders die zich verder willen verdiepen. We denken specifiek aan (toekomstige) (onder)voorzitters, leden van remuneratie- en auditcomités etc.

2. Incompanytrainingen: wij komen naar uw coöperatie

De multidisciplinaire medewerkers van Cera geven deze opleidingen in uw organisatie en voor verschillende doelgroepen. Hebben we de kennis zelf niet in huis, dan kunnen we rekenen op ons netwerk van externe experts.

Vraag deze trainingen bij voorkeur minstens twee maanden vooraf aan. Zo kunnen we onze lesgevers inplannen en goed informeren over uw specifieke vragen.

2.1. 'Ik, lid van een coöperatie? Een introductie in coöperatief ondernemen.'

Zijn al uw leden er zich van bewust dat ze lid zijn van een coöperatie of wat coöperatief ondernemen precies inhoudt? Vele coöperaties ervaren dat dit niet altijd het geval is.

Deze sessie biedt de leden een antwoord op volgende vragen:

- Wat is een coöperatie? Met voorbeelden van coöperatief ondernemen uit de land- en tuinbouwsector en uit andere sectoren.
- Wat is het verschil met een andere onderneming?
- Waarom ben ik lid?
- Types agrarische coöperaties.
- Producentenorganisaties (PO's).
- Belang agrarische coöperaties: facts & figures.
- Welke rechten en plichten heb ik als lid?
- Waarom moet ik naar de Algemene Vergadering gaan?
- Wat doen directie en Raad van Bestuur?

De deelnemers krijgen een algemene en inspirerende presentatie.

- ✓ **methodiek:** interactieve presentatie
- ✓ **doelgroep:** leden
- ✓ **aantal deelnemers:** 4-25 per sessie
- ✓ **indicatie tijdsduur:** halve dag
- ✓ **prijs:** 500 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw

2.2. 'Ik, personeelslid van een coöperatie? Een introductie in coöperatief ondernemen.'

Zijn uw personeelsleden er zich van bewust dat ze werken voor een coöperatie? En wat dat precies inhoudt?

Deze sessie biedt personeelsleden een antwoord op volgende vragen:

- Wat is een coöperatie? Met voorbeelden van coöperatief ondernemen uit de land- en tuinbouwsector en uit andere sectoren.
- Wat is het verschil met een andere onderneming?
- Types agrarische coöperaties.
- Belang agrarische coöperaties: facts & figures.
- Welke rol spelen Raad van Bestuur en Algemene vergadering?
- Moet ik luisteren naar de boeren? Hoe ga ik daarmee om?

De deelnemers krijgen een algemene en inspirerende presentatie.

- ✓ **methodiek:** interactieve presentatie
- ✓ **doelgroep:** personeel
- ✓ **aantal deelnemers:** 4-25 per sessie
- ✓ **indicatie tijdsduur:** halve dag
- ✓ **prijs:** 500 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw

2.3. 'Ledenbetrokkenheid is een werkwoord. Hoe kunt u uw leden (sterker) betrekken?'

Ledenbetrokkenheid is een logisch gevolg van de werking van een coöperatie: de leden zijn eigenaar en gebruiker van de coöperatie. Door deze dubbele rol lijkt de betrokkenheid van de leden vanzelf sterk te zijn. Toch niet zo evident, blijkt uit de praktijk. Coöperaties botsen hierbij regelmatig op verschillende uitdagingen die allemaal draaien rond hetzelfde doel: de leden (sterker) betrekken.

Met deze workshop brengen we samen de problemen en uitdagingen in kaart:

- Welke dienstverlening zetten wij op voor onze leden? Wat is de gebruikers(meer)waarde van onze coöperatie?
- Wat betekent 'eigenaar zijn' in onze coöperatie?
- Hoe communiceren we met onze leden en hoe is de zeggenschap georganiseerd in onze coöperatie?

Deze concrete en interactieve workshop start met een **intakegesprek** over de specifieke behoeften en uitdagingen van de coöperatie. De sessie resulteert in een **aanzet tot een actieplan** om leden (sterker) te betrekken op maat van uw coöperatie.

- ✓ **methodiek:** workshop
- ✓ **doelgroep:** Raad van Bestuur en/of directie
- ✓ **aantal deelnemers:** 4-15 per sessie
- ✓ **indicatie tijdsduur:** halve dag
- ✓ **prijs:** 1.200 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw

2.4. 'Bestuurdersaansprakelijkheid: ligt u er wakker van?'

Als bestuurder van een coöperatie zit u mee aan het stuur van een onderneming: het kan een bron zijn van grote arbeidsvreugde. Maar kunt u er have en goed bij inschieten als het fout loopt? Via deze algemene introductie maakt u kennis met verschillende aspecten van bestuurdersaansprakelijkheid en met mogelijkheden om deze te beperken.

De sessie behandelt onder meer:

- Oorsprong en trends van aansprakelijkheid, in het bijzonder bestuurdersaansprakelijkheid
- Bestuurdersrisico's in coöperaties
- Mogelijkheden om deze risico's te beperken
- Praktijkvoorbeelden en vragen.

- ✓ **methodiek:** interactieve presentatie
- ✓ **doelgroep:** bestuurders van een coöperatie
- ✓ **aantal deelnemers:** 4-15 per sessie
- ✓ **indicatie tijdsduur:** halve dag
- ✓ **prijs:** 800 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw

2.5. Visie en strategie in uw coöperatie: ontwikkeling en uitwerking

In deze workshop met de **Raad van Bestuur** brengen we u het belang bij van een heldere visie en strategie voor uw coöperatie. We bekijken hoe u een visie en strategie kunt ontwikkelen en hoe dit proces verloopt. Tot slot ontdekt u wat de rol van de bestuurder is bij de ontwikkeling van een visie en strategie.

In deze workshop komt u alles te weten over:

- De uitdagingen van de markt en het belang ervan.
- De commerciële strategie van uw coöperatie.
- Fusies, samenwerkingsverbanden, participaties, ...
- De sterktes en zwaktes, en de opportuniteiten en bedreigingen van de coöperatie

Deze concrete en interactieve workshop start met een **intakegesprek** over de specifieke behoeften en uitdagingen van de coöperatie. Tijdens één workshop is het echter onmogelijk om een volledige strategie uit te werken.

- ✓ **methodiek:** workshop
- ✓ **doelgroep:** Raad van Bestuur (eventueel aangevuld met enkele directieleden)
- ✓ **aantal deelnemers:** 4-15 per sessie
- ✓ **indicatie tijdsduur:** halve dag
- ✓ **prijs:** 1.200 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw

Deze sessie wordt verzorgd door Cera i.s.m. Innovatiesteunpunt.

2.6. Goed bestuur: wie zegt en beslist wat in onze coöperatie?

In een coöperatie, en zeker in grotere, spelen verschillende organen en structuren een specifieke rol: de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur met al dan niet externe bestuurders, het dagelijks bestuur, het management, adviesgroepen enz.

- Welke rol spelen ze en kunnen ze spelen in uw coöperatie?
- Hoe komt het beslissingsproces in uw coöperatie tot stand?
- Wie speelt daarin welke rol?
- Zijn er verbeteringsacties mogelijk?

Na een **intakegesprek** over de specifieke behoeften en uitdagingen van de coöperatie gaan we samen in een concrete en interactieve workshop op zoek naar verbeterpunten en acties op maat van uw coöperatie om deze nog beter te structureren.

- ✓ **methodiek:** *workshop*
- ✓ **doelgroep:** *Raad van Bestuur en/of directie*
- ✓ **aantal deelnemers:** *4-15 per sessie*
- ✓ **indicatie tijdsduur:** *halve dag*
- ✓ **prijs:** *1200 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw*

2.7. Financieel beleid

De jaarrekening – die bestaat uit de balans, de resultatenrekening en de toelichting – omvat een schat aan informatie waarop u uw beslissingen als bestuurder kunt baseren. Een goed inzicht in deze tools is dan ook onontbeerlijk.

In deze sessie:

- Leert u de opbouw van een balans en een resultatenrekening lezen.
- Leert u omgaan met ratio's. Hoe kunt u als bestuurder vat krijgen op de financiën en de operationele aspecten van uw coöperatie?
- Welke kritische indicatoren van de coöperatie moet opvolgen?

Na een theoretische introductie oefenen we de kennis in aan de hand van enkele voorbeelden en de jaarrekening van uw eigen coöperatie.

- ✓ **methodiek:** *workshop*
- ✓ **doelgroep:** *Raad van Bestuur en/of directie*
- ✓ **aantal deelnemers:** *4-15 per sessie*
- ✓ **indicatie tijdsduur:** *halve dag*
- ✓ **prijs:** *800 euro, incl. vervoer en andere onkosten, excl. btw*

Contacteer ons

Cera, dienstverlening coöperatief ondernemen

Cera informeert, inspireert en adviseert mensen, organisaties en beleid over coöperatief ondernemen. Cera Coopburo begeleidt zowel nieuwe initiatieven als gevestigde coöperaties in diverse sectoren. Daarnaast biedt Cera Coopburo een uitgebreid vormingsaanbod aan en verkent vanuit actuele maatschappelijke uitdagingen nieuwe toepassingsmogelijkheden voor coöperatief ondernemen.

Cera is een erkend dienstverlener voor advies en vorming binnen de kmo-portefeuille.

016 27 96 88

infocoop@cera.coop

www.cera.coop/nl/Cooperaties

Abonneer u op ons e-zine 'Cera Coop News' via onze website

<https://www.cera.coop/nl/Cooperaties/Over-cera-en-cooperaties/Nieuwsbrief>

